



# AU Library Strategiplan 2026–2028



# Forord



Verden forandrer sig hastigt. Geopolitiske spændinger skaber usikkerhed og stiller nye krav til tilgængelighed, troværdighed og beskyttelse af viden. Samtidigt accelererer den teknologiske udvikling – særligt inden for kunstig intelligens – og ændrer fundamentalt, hvordan vi producerer, deler og anvender information. I dette komplekse landskab har Aarhus Universitet (AU) som forsknings- og uddannelsesinstitution en nøglerolle. Det Kgl. Bibliotek understøtter dette ved – som universitetsbiblioteket AU Library (AUL) – at sikre fri og pålidelig adgang til viden og kulturarv for forskere, studerende m.fl.

Adgang til viden handler ikke kun om teknologi. Bibliotekets rum har en helt central betydning for ro, fordybelse og fællesskab, samtidigt med, at studerende i stigende grad arbejder digitalt. Ensomhed og mistrivsel er voksende udfordringer, og her tilbyder biblioteket et trygt miljø, hvor studerende har mulighed for at koncentrere sig, og samtidig være del af et levende, akademisk fællesskab. Det fysiske bibliotek er en vigtig medspiller i understøttelsen af studerendes faglige og sociale trivsel på studiet.

Strategiplanen 2026-2028 sætter retningen for AUL's udvikling. Frem mod 2028 tilpasser Det Kgl. Bibliotek løbende sine services som universitetsbibliotek for bedst muligt at understøtte universitetets rolle i det bredere økosystem for forskning og uddannelse. Vi styrker den digitale kapacitet, udnytter teknologiens muligheder, og fastholder fokus på kvalitet, datasikkerhed og faglig integritet.

Målet er klart: Biblioteket skal levere løsninger, der gør det let for ansatte og studerende på AU at navigere i et komplekst informationslandskab – uanset om de søger ny viden, producerer forskning eller underviser fremtidens arbejdsstyrke.

Det Kgl. Bibliotek bygger på et stærkt fundament af informationsfaglig ekspertise, som giver os en unik position til at skabe fremtidens universitetsbibliotek – forankret i tradition, men drevet af innovation og udvikling.

# Strategisk afsæt

AUL's strategiplan for 2026-2028 tager afsæt i et solidt vidensgrundlag, der bygger på en omfattende dataindsamling. Formålet har været at sikre, at strategiplanens fokusområder bygger på dokumenteret viden om bibliotekets brugere og deres behov.

Datagrundlaget omfatter både en større, kvantitativ brugerundersøgelse, kvalitative fokusgruppeinterview, medarbejderworkshops og en omverdensanalyse. Tilsammen giver materialet et helhedsbillede af bibliotekets nuværende styrker, udfordringer og udviklingsmuligheder i løsningen af opgaven som universitetsbibliotek.

# Organisatorisk udgangspunkt

AUL er et samarbejde mellem Det Kgl. Bibliotek og AU, etableret med det formål at skabe de bedst mulige rammer for udvikling og effektiv udnyttelse af de ressourcer, der anvendes på biblioteksservice til universitetets ansatte og studerende.

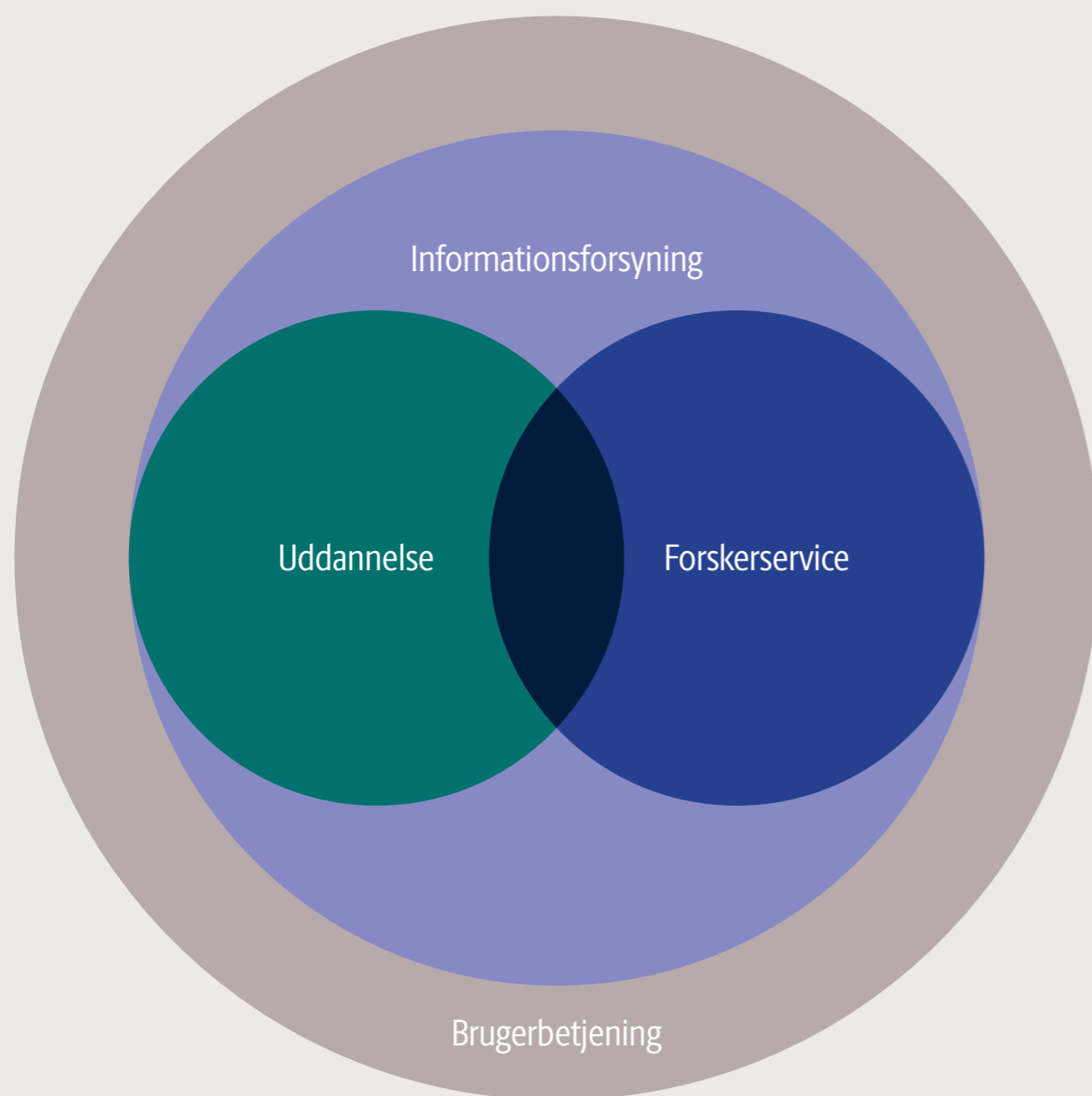
Den strategiske retning fastlægges i treårige strategiplaner, som udarbejdes i tæt dialog med universitetets ledelse og godkendes af Universitetsledelsen samt Det Kgl. Biblioteks direktion. Strategiplanen omsættes herefter til årsplaner, der fungerer som handlingsplaner for implementering af de strategiske fokusområder og opfølgning herpå.

AUL's services er struktureret i fire kerneydelser, der tilsammen udgør rammen for universitetsbibliotekets opgavevaretagelse. De fire områder er informationsforsyning, uddannelse, forskerservice og brugerbetjening.

På illustrationen til højre ses forholdet mellem de fire kerneydelser.

- **Informationsforsyning** er det centrale element i den service, biblioteket leverer. Bevarelse og forsyning af information til brugerne er bibliotekets eksistensgrundlag – og dermed vigtigste opgave.
- **Uddannelse og Forskerservice** er services biblioteket leverer til henholdsvis studerende og forskere.
- **Brugerbetjeningen** er den fysiske og digitale vejledning såvel som biblioteksrummet.

## AUL's fire kerneydelser



# Strategiske fokusområder

Med udgangspunkt i de fire kerneydelser har Det Kgl. Bibliotek formuleret fire strategiske fokusområder, som skal sætte retning for universitetsbibliotekets arbejde og prioriteringer frem mod 2028.



### 1. Informationsforsyning:

Skabe fremtidssikret og brugervenlig adgang til viden og kulturarv – digitalt såvel som fysisk



### 2. Uddannelse:

Være en central samarbejdspartner for ansvarlig og kritisk informationskompetence i en tid præget af kunstig intelligens



### 3. Forskertservice:

Bidrage til forskningens synlighed og betydning som en væsentlig drivkraft for samfundets udvikling



### 4. Brugerbetjening:

Videreudvikle biblioteket som en vigtig del af universitetets faglige og sociale infrastruktur

# 1. Informationsforsyning

Skabe fremtidssikret og brugervenlig adgang til viden og kulturarv – digital såvel som fysisk.

Adgang til informationsressourcer er helt afgørende for forskere og studerende, og AUL spiller en central rolle i at sikre denne adgang. Gennem målrettet udvikling og formidling af fysiske og digitale ressourcer understøtter AUL, at AU kan levere forskning på højeste internationale niveau og tilbyde uddannelser med dyb faglighed.

Biblioteket gør dette ved at tilbyde let og sikker adgang til viden via bibliotekssystemet, prioritere og justere universitetets licensaftaler for elektroniske ressourcer og levere materialer effektivt til brugerne.

## Strategiske tiltag

- AUL sikrer en stabil, effektiv og brugervenlig adgang til forsknings- og undervisningsrelevante ressourcer – også i en tid præget af økonomisk og teknologisk pres. Denne indsats skal bidrage til, at AU har de bedste rammer til idegenerering, fordybelse, forskningsmæssige gennembrud og undervisning af høj kvalitet.
- AUL er et levende bibliotek, der tilpasser omfanget af fysiske materialer til et niveau, der efterkommer brugernes behov, herunder skaber balance mellem den fysiske og elektroniske bog.



# 2. Uddannelse

Være en central samarbejdspartner for ansvarlig og kritisk informationskompetence i en tid præget af kunstig intelligens

I en tid, hvor kunstig intelligens i stigende grad præger, hvordan information skabes og deles, arbejder AUL for at understøtte de studerendes evne til selvstændigt at kunne vurdere kilder, bidrage til gennemsigtighed og styrke de studerendes kompetencer inden for kildebevidsthed og ophavsret. AUL spiller en central, pædagogisk rolle i at styrke studerendes informationskompetencer og evne til kritisk og ansvarlig anvendelse af information. I tæt samarbejde med fagmiljøerne på AU integreres bibliotekets undervisning i informationskompetencer i uddannelserne for at fremme dannelse i refleksion og ansvarlig brug af information.

Gennem undervisning, kurser, workshops og individuel vejledning udvikler AUL studerendes kompetencer i brugen af AI-værktøjer, litteratursøgning, referencehåndtering, akademisk integritet og datahåndtering.

## Strategiske tiltag

- Evnen til at navigere sikkert i et informationslandskab præget af automatisering, data og algoritmer er en forudsætning for faglig kvalitet, akademisk integritet og ansvarlig brug af digital teknologi. AUL opbygger kompetencer i hvordan kunstig intelligens og digitale værktøjer styrker brugernes praksis inden for informationssøgning, ophavsret, kildebevidsthed og akademisk integritet.
- AUL videreudvikler attraktive undervisningsforløb, der understøtter faglighed såvel som fællesskaber for yngre forskere og internationale studerende. Denne indsats understøtter AU's vision om at forstærke universitetets internationale profil og fremme global udveksling af viden og talenter.



## 3. Forskerservice

Bidrage til forskningens synlighed og betydning som en væsentlig drivkraft for samfundets udvikling

AUL spiller en væsentlig rolle i at understøtte reproducerbar og synlig forskning. Gennem faglig vejledning og adgang til videnskabelig information yder universitetsbiblioteket støtte til forskere i forskningscyklussens forskellige faser og bidrager til universitetets ambition om at udvikle attraktive rammer for tværfagligt samarbejde og innovation.

AUL arbejder for at sikre optimale rammer for forskning og formidling gennem vejledning i publiceringsrelaterede emner, Open Access-publicering og synliggørelse af forskningens betydning. Formålet er at understøtte forskernes evne til at navigere i det moderne informationslandskab og herved bidrage til forskernes muligheder for at frembringe nye erkendelser der, hvor de gør en forskel.

### Strategiske tiltag

- AUL bidrager til at øge synligheden af forskningspublikationer og -aktiviteter i forskningsregistreringssystemet PURE og styrker vejledning i publiceringsrelaterede emner.
- AUL understøtter AU i arbejdet med at leve op til COARA-princippet om bl.a. åben og ansvarlig forskning, variation i forskningsoutput og samarbejde.



## 4. Brugerbetjening

Videreudvikle biblioteket som en vigtig del af universitetets faglige og sociale infrastruktur

AUL understøtter AU's ambition om at være et attraktivt campusuniversitet og udgør en vigtig del af den strategiske campusudvikling.

Biblioteket placerer sig i krydsfeltet mellem universitetets formelle undervisningsrammer og det uformelle, sociale liv og danner dermed den optimale ramme for selvstudie, gruppearbejde og pausetid. Formålet er at skabe de bedste betingelser for, at studerende kan fordybe sig fagligt på egen hånd og samtidig blive inspireret i fællesskabet med andre. De studerende skal opleve biblioteket som en naturlig og aktiv medspiller i hele deres læringsforløb.

### Strategiske tiltag

- AUL udvikler de brugerrettede services med fokus på at imødekomme en stadig bredere brugergruppe og styrker værtskabet i biblioteksrummet. Denne indsats bidrager til AU's fokus på at være internationalt anerkendt som et attraktivt studiested og understøtte studiemiljøet i universitetsparken og universitetsbyen.
- AUL giver studerende bedre overblik over muligheder for vejledning og adgang til biblioteket ved at skabe en rød tråd i formidling, materialer og arrangementer.



# Med strategiplanen 2026–2028 tager Det Kgl. Bibliotek næste skridt i udviklingen af et stærkt og fremtidssikret universitetsbibliotek.

Læs mere om biblioteket på  
**library.au.dk** og **kb.dk**



**AU Library Strategiplan 2026–2028**

Forfattere: XXXX

Fotos: Forside - Jørgen Fusgaard, side 2 - AU Foto & Nicolai Hildebrand, side 11 - Laura Stamer

Måned Årstal



---

**DET KGL.  
BIBLIOTEK**

Royal Danish Library